

# Crashkurs Projektmanagement für die Pharmaindustrie

- Überblick der erfolgskritischen Dimensionen des Projektmanagements
- Praktische Anwendung der Methoden auf pharmaspezifische Themenstellungen der Teilnehmer



13. - 14. Mai 2025  
Live Online

Kurs-Nr. 3311



## Management Tools

### Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Projektauftraggeber, Projektleiter, Projektcontroller und Projektmitarbeiter, die bereits Erfahrungen in Projektarbeit gesammelt haben. Ebenfalls sind diejenigen angesprochen, die sich zunehmend mit Projektarbeit beschäftigen und ihre Projekte von Beginn an erfolgreich gestalten und steuern wollen.

# ONLINE SEMINAR





## Zielsetzung

Projektmanagement ist die Schlüsseldisziplin zur Realisierung schneller Veränderungen. Der Crashkurs vermittelt einen stimmigen Überblick aller erfolgskritischen Methoden und Instrumente des Projektmanagements. Er kann als Basis für eine vertiefte Beschäftigung mit dem Thema dienen oder auch zur kompakten Auffrischung nach jahrelanger Praxiserfahrung.

Durch mehrere Fallstudien und Übungen sowie die Gelegenheit zur Bearbeitung eigener Themenstellungen hat jeder Teilnehmer die Möglichkeit, die praktische Handhabung der essenziellen Projektmanagement-Methoden zu testen und seinen persönlichen Kenntnisstand zu bestimmen.

Die kurzweilige und einprägsame Vermittlung des Stoffes anhand von Beispielen aus realen Projekten wird durch strukturierte Teilnehmerunterlagen zur weiteren Vertiefung komplettiert.

## Programm

Dienstag, 13. Mai 2025 09:00 - 19:00 Uhr

### Begrüßung und Einführung

Christian Wilkens, Wilkens Management Consulting Team, D-Königstein

Einführung und Überblick der Dimensionen des Projektmanagements (siehe nebenstehende Themenübersicht)

### Qualität und Schnelligkeit in der Projektarbeit: Projektentscheidungen

- Methodik und Systematik der Entscheidungsfindung
- Entscheidungsfindung im Team
- Einbindung verschiedener Hierarchieebenen (vom Sachbearbeiter bis zum Vorstand) sowie verschiedener Funktionen (vom Kunden bis zum Projektspezialisten)
- Umgang mit bzw. Vermeidung von Konflikten bei der Entscheidungsfindung

### Komplexe Projekte gestalten („Der rote Faden“): Erfolgreiche Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten

- Phasenmodell
- Meilensteine
- Bildung von Arbeitspaketen innerhalb der Meilensteine

Neben einer komplexen Fallstudie ist der Tag den persönlichen Themen und Fragestellungen der Seminarteilnehmer gewidmet (Intensivcoaching der Gruppenarbeiten).

Mittwoch, 14. Mai 2025 08:30 - 17:00 Uhr

### Erfolgreiche Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten (Fortsetzung)

- Ablaufplanung und Ressourcenmanagement
- Qualitätssichernde Projektverfolgung
- Projektcontrolling

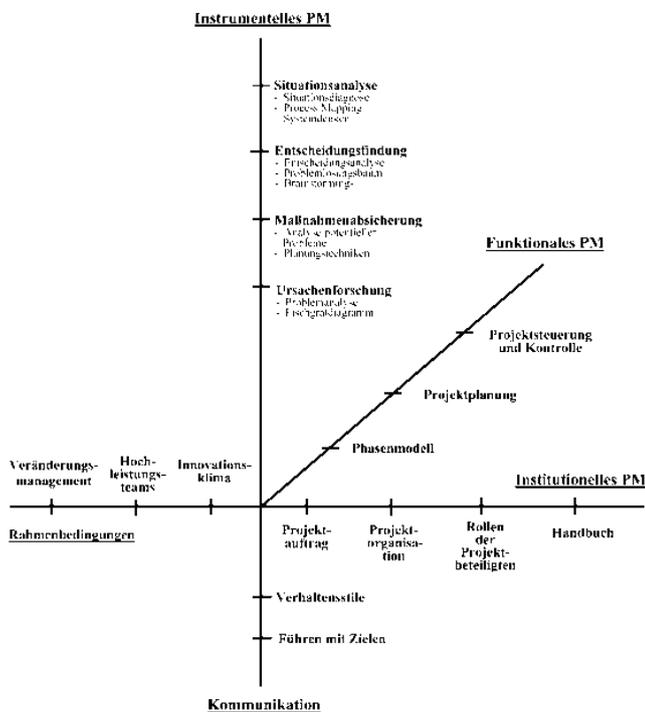
### Die erfolgreiche Rollenverteilung im Projekt

### Spielregeln für die Projektorganisation und Anregungen für ein Projekthandbuch

- Zeitgemäße Projektorganisationen und ihre Wirkungsprinzipien
- Firmenspezifisches Projekthandbuch

JOPP & WILKENS  
MANAGEMENT CONSULTING GMBH

#### Themenübersicht Projektmanagement





## Störungen im Projekt vermeiden bzw. handhaben: Maßnahmenabsicherung (Analyse potenzieller Probleme)

- Methodik und Systematik der Maßnahmenabsicherung
- Psychologische Erfolgsfaktoren für die Identifizierung und Minimierung von „Problemen“ im Projekt
- Wahl des richtigen „Timings“ für strukturierte Maßnahmenabsicherung
- Die praktische Wahrnehmung der Qualitätsverantwortung durch die Projektverantwortlichen

## Kommunikationsstile in Projekten

- Unterschiedliche Verhaltens- und Kommunikationsstile der Projektbeteiligten
- Hochleistungsteams

Am zweiten Tag werden auf Basis von Fallstudien und Fällen seitens der Teilnehmer komplexe Projektthemen durch Entwicklung eines roten Fadens sowie der dazugehörigen Projektplanung beherrschbar gemacht nach dem Motto „Projekte proaktiv steuern, anstatt zu reagieren“. Abschließend werden die Zusammenhänge der rationalen Projektmanagement-Methoden mit den „weichen“ Projektmanagement-Methoden aufgezeigt.

Änderungen vorbehalten

**Das Seminar ist auf 25 Teilnehmer begrenzt!**

## Seminarleiter



**Christian Wilkens**  
Wilkens Management Consulting Team

Christian Wilkens (PMP®, CSM®) ist geschäftsführender Gesellschafter des 1982 gegründeten, international tätigen Wilkens Management Consulting Teams in Königstein (vormals Jopp & Wilkens). Derzeit werden bei einer Vielzahl von globalen Unternehmen aus verschiedenen Industriesektoren Beratungs- und Trainingsprojekte durchgeführt. Neben den Themen Strategieformulierung, Re-engineering, Marketing und Vertrieb liegt der aktuelle Schwerpunkt auf der Strukturierung und Harmonisierung firmenspezifischer Projektmanagement-Systeme sowie auf der Lösung erfolgskritischer Projekthemen und der Führungsausbildung von Projektleitern in komplexen Matrixorganisationen.

Christian Wilkens war nach seinem wirtschaftsjuristischen Studium mehrere Jahre im Marketing- und Vertriebsmanagement in der Computerindustrie sowie als Unternehmensberater bei einem erfolgreichen Spin-off einer US-Consulting Firma mit Sitz in Deutschland tätig. Diverse Innovationsprojekte in den Bereichen Energie, Verkehr, Facility Management und Denkmalpflege für öffentliche- bzw. Non-Profit Organisationen tragen zu seinem breiten praktischen Erfahrungsschatz bei. Er ist in den Bereichen Forschung und Lehre bzw. als Lehrbeauftragter an mehreren führenden Universitäten im In- und Ausland tätig (u.a. Biberach, St. Gallen).

## Crashkurs Projektmanagement für die Pharmaindustrie

### Registrierung

Die Anmeldung zum APV-Seminar können Sie ganz einfach online durchführen. Ihre Anmeldung wird umgehend bearbeitet. Bei Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Nach erfolgreicher Online-Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und eine Rechnung per E-Mail.

**Direkt zum Seminar/zur Anmeldung:**

[apv-mainz.de/en/events/seminars/details/seminar/3311](http://apv-mainz.de/en/events/seminars/details/seminar/3311)

### Anmeldegebühr

Industrie	1690,00 EUR
Behörde/Hochschule	845,00 EUR
Students*	300,00 EUR

(zuzüglich gesetzl. MwSt.)

inkl. Teilnehmerunterlagen

\* Limitierte Plätze für Vollzeitstudierende verfügbar; ein schriftlicher Nachweis ist zu erbringen.

### Live Online Seminar

Kurs-Nr.: 3311

### Datum

vom 13 Mai 2025 09:00 Uhr  
bis 14 Mai 2025 17:00 Uhr

