

Crashkurs Projektmanagement für die Pharmaindustrie

- Überblick der erfolgskritischen Dimensionen des Projektmanagements
- Praktische Anwendung der Methoden auf pharmaspezifische Themenstellungen der Teilnehmer



10. – 11. Juni 2024
live online

Kurs-Nr. 3291



Management Tools

Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Projektauftraggeber, Projektleiter, Projektcontroller und Projektmitarbeiter, die bereits Erfahrungen in Projektarbeit gesammelt haben. Ebenfalls sind diejenigen angesprochen, die sich zunehmend mit Projektarbeit beschäftigen und ihre Projekte von Beginn an erfolgreich gestalten und steuern wollen.



Zielsetzung

Projektmanagement ist die Schlüsseldisziplin zur Realisierung schneller Veränderungen. Der Crashkurs vermittelt einen stimmigen Überblick aller erfolgskritischen Methoden und Instrumente des Projektmanagements. Er kann als Basis für eine vertiefte Beschäftigung mit dem Thema dienen oder auch zur kompakten Auffrischung nach jahrelanger Praxiserfahrung.

Durch mehrere Fallstudien und Übungen sowie die Gelegenheit zur Bearbeitung eigener Themenstellungen hat jeder Teilnehmer die Möglichkeit, die praktische Handhabung der essenziellen Projektmanagement-Methoden zu testen und seinen persönlichen Kenntnisstand zu bestimmen.

Die kurzweilige und einprägsame Vermittlung des Stoffes anhand von Beispielen aus realen Projekten wird durch strukturierte Teilnehmerunterlagen zur weiteren Vertiefung komplettiert.

Programm

Montag, 10. Juni 2024

09:00 - 19:00 Uhr

Begrüßung und Einführung

Christian Wilkens
Wilkens Management Consulting Team
D-Königstein

Einführung und Überblick der Dimensionen des Projektmanagements (siehe nebenstehende Themenübersicht)

Qualität und Schnelligkeit in der Projektarbeit: Projektentscheidungen

- Methodik und Systematik der Entscheidungsfindung
- Entscheidungsfindung im Team
- Einbindung verschiedener Hierarchieebenen (vom Sachbearbeiter bis zum Vorstand) sowie verschiedener Funktionen (vom Kunden bis zum Projektspezialisten)
- Umgang mit bzw. Vermeidung von Konflikten bei der Entscheidungsfindung

Komplexe Projekte gestalten („Der rote Faden“):

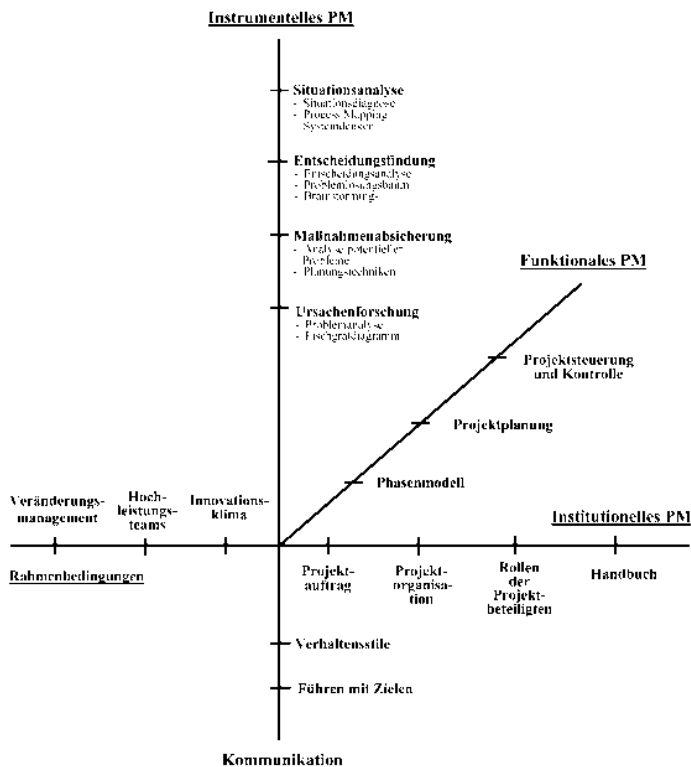
Erfolgreiche Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten

- Phasenmodell
- Meilensteine
- Bildung von Arbeitspaketen innerhalb der Meilensteine

Neben einer komplexen Fallstudie ist der Tag den persönlichen Themen und Fragestellungen der Seminarteilnehmer gewidmet (Intensivcoaching der Gruppenarbeiten).

JOPP & WILKENS
MANAGEMENT CONSULTING GMBH

Themenübersicht Projektmanagement



Seminarleiter

Dienstag 11. Juni 2024

08:30 – 17:00 Uhr

Erfolgreiche Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten (Fortsetzung)

- Ablaufplanung und Ressourcenmanagement
- Qualitätssichernde Projektverfolgung
- Projektcontrolling

Die erfolgreiche Rollenverteilung im Projekt

Spielregeln für die Projektorganisation und Anregungen für ein Projekthandbuch

- Zeitgemäße Projektorganisationen und ihre Wirkungsprinzipien
- Firmenspezifisches Projekthandbuch

Störungen im Projekt vermeiden bzw. handhaben: Maßnahmenabsicherung (Analyse potenzieller Probleme)

- Methodik und Systematik der Maßnahmenabsicherung
- Psychologische Erfolgsfaktoren für die Identifizierung und Minimierung von „Problemen“ im Projekt
- Wahl des richtigen „Timings“ für strukturierte Maßnahmenabsicherung
- Die praktische Wahrnehmung der Qualitätsverantwortung durch die Projektverantwortlichen

Kommunikationsstile in Projekten

- Unterschiedliche Verhaltens- und Kommunikationsstile der Projektbeteiligten
- Hochleistungsteams

Am zweiten Tag werden auf Basis von Fallstudien und Fällen seitens der Teilnehmer komplexe Projektthemen durch Entwicklung eines roten Fadens sowie der dazugehörigen Projektplanung beherrschbar gemacht nach dem Motto „Projekte proaktiv steuern, anstatt zu reagieren“. Abschließend werden die Zusammenhänge der rationalen Projektmanagement-Methoden mit den "weichen" Projektmanagement-Methoden aufgezeigt.

Änderungen vorbehalten

Dieses Seminar ist auf 25 Teilnehmer begrenzt!



Christian Wilkens,
Wilkens Management Consulting Team

Christian Wilkens (PMP®, CSM®) ist geschäftsführender Gesellschafter des 1982 gegründeten, international tätigen Wilkens Management Consulting Teams in Königstein (vormals Jopp & Wilkens). Derzeit werden bei einer Vielzahl von globalen Unternehmen aus verschiedenen Industriesektoren Beratungs- und Trainingsprojekte durchgeführt. Neben den Themen Strategieformulierung, Re-engineering, Marketing und Vertrieb liegt der aktuelle Schwerpunkt auf der Strukturierung und Harmonisierung firmenspezifischer Projektmanagement-Systeme sowie auf der Lösung erfolgskritischer Projekthemen und der Führungsausbildung von Projektleitern in komplexen Matrixorganisationen.

Christian Wilkens war nach seinem wirtschaftsjuristischen Studium mehrere Jahre im Marketing- und Vertriebsmanagement in der Computerindustrie sowie als Unternehmensberater bei einem erfolgreichen Spin-off einer US-Consulting Firma mit Sitz in Deutschland tätig. Diverse Innovationsprojekte in den Bereichen Energie, Verkehr, Facility Management und Denkmalpflege für öffentliche- bzw. Non-Profit Organisationen tragen zu seinem breiten praktischen Erfahrungsschatz bei. Er ist in den Bereichen Forschung und Lehre bzw. als Lehrbeauftragter an mehreren führenden Universitäten im In- und Ausland tätig (u.a. Biberach, St. Gallen).

Seminaranmeldung per Fax +49 6131 97 69 69 oder per E-Mail apv@apv-mainz.de



Veranstaltungsort

live online

Teilnahmegebühr

Industrie 1690 EUR
Behörde/Hochschule 845 EUR
Studierende* 300 EUR

(zuzüglich gesetzl. MwSt.)

inkl. Teilnehmerunterlagen.

* Limitierte Plätze für Vollzeitstudierende verfügbar; ein schriftlicher Nachweis ist zu erbringen.

Anmeldung

APV-Geschäftsstelle
Kurfürstenstraße 59
55118 Mainz/Germany
Telefon: 0049 6131 97 69 0
Fax: 0049 6131 97 69 69
E-Mail: apv@apv-mainz.de
Web: www.apv-mainz.de

Eine Rechnung/Anmeldebestätigung geht Ihnen zu.

Datum

Kurs-Nr.: 3291
vom 10. Juni 2024
bis 11. Juni 2024

09:00 Uhr
17:00 Uhr

Crashkurs Projektmanagement für die Pharmaindustrie, 10. - 11. Juni 2024, live online, Kurs-Nr.: 3291

Anmeldung

Wenn Sie sich für ein APV-Seminar entschieden haben, können Sie sich ganz einfach per Fax, E-Mail oder online anmelden. Wir bearbeiten Ihre Anmeldung umgehend und beraten Sie gern bei offenen Fragen.

Anmeldebestätigung

Nach erfolgreicher Anmeldung erhalten Sie von uns eine schriftliche Bestätigung.

Vor der Veranstaltung

Einige Tage vor Seminarbeginn erhalten Sie von uns einen „Reminder“ mit allen wichtigen Eckpunkten Ihres Seminars (Uhrzeiten, Adressen etc.).

Nach der Veranstaltung

Ihre Teilnahme am Seminar wird Ihnen mit einem Zertifikat bestätigt. Um immer noch besser werden zu können, bitten wir Sie im Anschluss an das Seminar um Ihre Meinung.

Nachbereitung

Nach dem Seminar stehen wir Ihnen selbstverständlich auch weiterhin für Fragen, Anregungen und Kritik zur Verfügung.

Einwilligungserklärung Datenschutz

☐ Mit der Anmeldung zu diesem Seminar erkläre ich mich einverstanden, dass die APV meine Daten zum Zwecke der Bearbeitung des Auftrags nutzt und mir dazu alle relevanten Informationen übermittelt.

☐ Ich erkläre mich darüber hinaus damit einverstanden, dass mich die APV zum Zwecke des Informationsaustauschs über ähnliche Leistungen sowohl per Email als auch per Post kontaktieren kann.

Ihre Daten werden nicht an Dritte weitergegeben. Ihnen steht ein jederzeitiges Widerrufsrecht ohne Angaben von Gründen zu.

Alle weiteren Angaben finden Sie in unserer Datenschutzerklärung (www.apv-mainz.de/impressum/datenschutz/).

Titel, Vorname, Name *

Firmenname *

Straße und Nr./Postfach *

Abteilung

Postleitzahl und Ort *

Telefon

E-Mail-Adresse des Teilnehmers *

Bestell-Nr. oder abweichende Rechnungsadresse

☐ Zahlung per Überweisung

☐ Zahlung per Kreditkarte (Visa, MasterCard, AmEx)

(weitere Zahlungsinformationen erhalten Sie mit der Rechnung)

Datum *

Unterschrift *

* Pflichtangaben

APV GmbH
www.apv-mainz.de

APV GmbH
Kurfürstenstraße 59
55118 Mainz/Germany

Telefon: 0049 6131 97 69 0
Fax: 0049 6131 97 69 69
E-Mail: apv@apv-mainz.de