

# Crashkurs Projektmanagement für die Pharmaindustrie

- Überblick der erfolgskritischen Dimensionen des Projektmanagements
- Praktische Anwendung der Methoden auf pharmaspezifische Themenstellungen der Teilnehmer



10. – 11. Juni 2024  
D-Mainz

Kurs-Nr. 3291



## Management Tools

### Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Projektauftraggeber, Projektleiter, Projektcontroller und Projektmitarbeiter, die bereits Erfahrungen in Projektarbeit gesammelt haben. Ebenfalls sind diejenigen angesprochen, die sich zunehmend mit Projektarbeit beschäftigen und ihre Projekte von Beginn an erfolgreich gestalten und steuern wollen.



## Zielsetzung

Projektmanagement ist die Schlüsseldisziplin zur Realisierung schneller Veränderungen. Der Crashkurs vermittelt einen stimmigen Überblick aller erfolgskritischen Methoden und Instrumente des Projektmanagements. Er kann als Basis für eine vertiefte Beschäftigung mit dem Thema dienen oder auch zur kompakten Auffrischung nach jahrelanger Praxiserfahrung.

Durch mehrere Fallstudien und Übungen sowie die Gelegenheit zur Bearbeitung eigener Themenstellungen hat jeder Teilnehmer die Möglichkeit, die praktische Handhabung der essenziellen Projektmanagement-Methoden zu testen und seinen persönlichen Kenntnisstand zu bestimmen.

Die kurzweilige und einprägsame Vermittlung des Stoffes anhand von Beispielen aus realen Projekten wird durch strukturierte Teilnehmerunterlagen zur weiteren Vertiefung komplettiert.

## Programm

Montag, 10. Juni 2024

09:00 -19:00 Uhr

### Begrüßung und Einführung

Christian Wilkens  
Wilkens Management Consulting Team  
D-Königstein

### Einführung und Überblick der Dimensionen des Projektmanagements (siehe nebenstehende Themenübersicht)

### Qualität und Schnelligkeit in der Projektarbeit: Projektentscheidungen

- Methodik und Systematik der Entscheidungsfindung
- Entscheidungsfindung im Team
- Einbindung verschiedener Hierarchieebenen (vom Sachbearbeiter bis zum Vorstand) sowie verschiedener Funktionen (vom Kunden bis zum Projektspezialisten)
- Umgang mit bzw. Vermeidung von Konflikten bei der Entscheidungsfindung

### Komplexe Projekte gestalten („Der rote Faden“): Erfolgreiche Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten

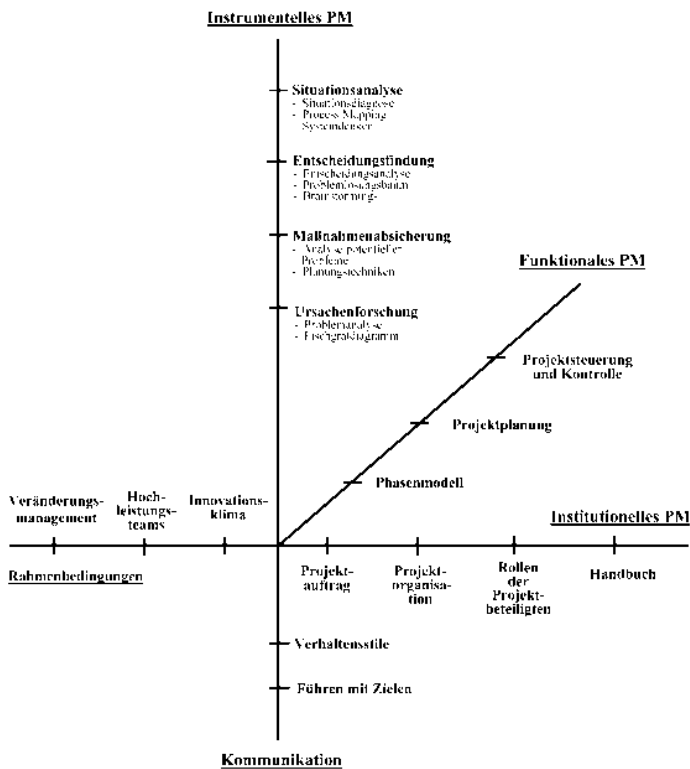
- Phasenmodell
- Meilensteine
- Bildung von Arbeitspaketen innerhalb der Meilensteine

Neben einer komplexen Fallstudie ist der Tag den persönlichen Themen und Fragestellungen der Seminarteilnehmer gewidmet (Intensivcoaching der Gruppenarbeiten).

[gemeinsames Abendessen](#)

JOPP & WILKENS  
MANAGEMENT CONSULTING GMBH

### Themenübersicht Projektmanagement



## Seminarleiter

Dienstag 11. Juni 2024

08:30 – 17:00 Uhr

### Erfolgreiche Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten (Fortsetzung)

- Ablaufplanung und Ressourcenmanagement
- Qualitätssichernde Projektverfolgung
- Projektcontrolling

### Die erfolgreiche Rollenverteilung im Projekt

### Spielregeln für die Projektorganisation und Anregungen für ein Projekthandbuch

- Zeitgemäße Projektorganisationen und ihre Wirkungsprinzipien
- Firmenspezifisches Projekthandbuch

### Störungen im Projekt vermeiden bzw. handhaben: Maßnahmenabsicherung (Analyse potenzieller Probleme)

- Methodik und Systematik der Maßnahmenabsicherung
- Psychologische Erfolgsfaktoren für die Identifizierung und Minimierung von „Problemen“ im Projekt
- Wahl des richtigen „Timings“ für strukturierte Maßnahmenabsicherung
- Die praktische Wahrnehmung der Qualitätsverantwortung durch die Projektverantwortlichen

### Kommunikationsstile in Projekten

- Unterschiedliche Verhaltens- und Kommunikationsstile der Projektbeteiligten
- Hochleistungsteams

Am zweiten Tag werden auf Basis von Fallstudien und Fällen seitens der Teilnehmer komplexe Projektthemen durch Entwicklung eines roten Fadens sowie der dazugehörigen Projektplanung beherrschbar gemacht nach dem Motto „Projekte proaktiv steuern, anstatt zu reagieren“. Abschließend werden die Zusammenhänge der rationalen Projektmanagement-Methoden mit den "weichen" Projektmanagement-Methoden aufgezeigt.

Änderungen vorbehalten

Dieses Seminar ist auf 25 Teilnehmer begrenzt!



**Christian Wilkens,**  
Wilkins Management Consulting Team

Christian Wilkens (PMP®, CSM®) ist geschäftsführender Gesellschafter des 1982 gegründeten, international tätigen Wilkins Management Consulting Teams in Königstein (vormals Jopp & Wilkens). Derzeit werden bei einer Vielzahl von globalen Unternehmen aus verschiedenen Industriesektoren Beratungs- und Trainingsprojekte durchgeführt. Neben den Themen Strategieformulierung, Re-engineering, Marketing und Vertrieb liegt der aktuelle Schwerpunkt auf der Strukturierung und Harmonisierung firmenspezifischer Projektmanagement-Systeme sowie auf der Lösung erfolgskritischer Projekthemen und der Führungsausbildung von Projektleitern in komplexen Matrixorganisationen.

Christian Wilkens war nach seinem wirtschaftsjuristischen Studium mehrere Jahre im Marketing- und Vertriebsmanagement in der Computerindustrie sowie als Unternehmensberater bei einem erfolgreichen Spin-off einer US-Consulting Firma mit Sitz in Deutschland tätig. Diverse Innovationsprojekte in den Bereichen Energie, Verkehr, Facility Management und Denkmalpflege für öffentliche- bzw. Non-Profit Organisationen tragen zu seinem breiten praktischen Erfahrungsschatz bei. Er ist in den Bereichen Forschung und Lehre bzw. als Lehrbeauftragter an mehreren führenden Universitäten im In- und Ausland tätig (u.a. Biberach, St. Gallen).

# Seminaranmeldung per Fax +49 6131 97 69 69 oder per E-Mail [apv@apv-mainz.de](mailto:apv@apv-mainz.de)



## Veranstaltungsort

IntercityHotel Mainz  
Bingerstr. 21  
55131 Mainz  
Tel.: +49 6131 58851-0  
E-Mail: [mainz@intercityhotel.com](mailto:mainz@intercityhotel.com)

## Teilnahmegebühr

Industrie 1690 EUR  
Behörde/Hochschule 845 EUR  
Studierende\* 300 EUR

(zuzüglich gesetzl. MwSt.)

inkl. Teilnehmerunterlagen, Kaffeepausen, Tagungsgetränken, zwei Mittagessen sowie eines gemeinsamen Abendessens.

## Anmeldung

APV-Geschäftsstelle  
Kurfürstenstraße 59  
55118 Mainz/Germany  
Telefon: 0049 6131 97 69 0  
Fax: 0049 6131 97 69 69  
E-Mail: [apv@apv-mainz.de](mailto:apv@apv-mainz.de)  
Web: [www.apv-mainz.de](http://www.apv-mainz.de)

Eine Rechnung/Anmeldebestätigung geht Ihnen zu.

## Hotelreservierung

IntercityHotel Mainz  
Bingerstr. 21  
55131 Mainz  
Tel.: +49 6131 58851-0  
E-Mail: [mainz@intercityhotel.com](mailto:mainz@intercityhotel.com)

Bitte buchen Sie Ihr Zimmer unter Angabe des Stichworts „APV“ selbst.

Ein Einzelzimmer inkl. Frühstücksbuffet können Sie bis 4 Wochen vor der Veranstaltung zum Sonderpreis von 139 € im IntercityHotel Mainz reservieren.

## Datum

Kurs-Nr.: 3291  
vom 10. Juni 2024  
bis 11. Juni 2024

09:00 Uhr  
17:00 Uhr

\* Limitierte Plätze für Vollzeitstudierende verfügbar; ein schriftlicher Nachweis ist zu erbringen.

## Crashkurs Projektmanagement für die Pharmaindustrie, 10. - 11. Juni 2024, D-Mainz, Kurs-Nr.: 3291

### Anmeldung

Wenn Sie sich für ein APV-Seminar entschieden haben, können Sie sich ganz einfach per Fax, E-Mail oder online anmelden. Wir bearbeiten Ihre Anmeldung umgehend und beraten Sie gern bei offenen Fragen.

### Anmeldebestätigung

Nach erfolgreicher Anmeldung erhalten Sie von uns eine schriftliche Bestätigung.

### Vor der Veranstaltung

Einige Tage vor Seminarbeginn erhalten Sie von uns einen „Reminder“ mit allen wichtigen Eckpunkten Ihres Seminars (Uhrzeiten, Adressen etc.).

### Nach der Veranstaltung

Ihre Teilnahme am Seminar wird Ihnen mit einem Zertifikat bestätigt. Um immer noch besser werden zu können, bitten wir Sie im Anschluss an das Seminar um Ihre Meinung.

### Nachbereitung

Nach dem Seminar stehen wir Ihnen selbstverständlich auch weiterhin für Fragen, Anregungen und Kritik zur Verfügung.

### Einwilligungserklärung Datenschutz

Mit der Anmeldung zu diesem Seminar erkläre ich mich einverstanden, dass die APV meine Daten zum Zwecke der Bearbeitung des Auftrags nutzt und mir dazu alle relevanten Informationen übermittelt.

Ich erkläre mich darüber hinaus damit einverstanden, dass mich die APV zum Zwecke des Informationsaustauschs über ähnliche Leistungen sowohl per Email als auch per Post kontaktieren kann.

Ihre Daten werden nicht an Dritte weitergegeben. Ihnen steht ein jederzeitiges Widerrufsrecht ohne Angaben von Gründen zu.

Alle weiteren Angaben finden Sie in unserer Datenschutzerklärung ([www.apv-mainz.de/impressum/datenschutz/](http://www.apv-mainz.de/impressum/datenschutz/)).

Titel, Vorname, Name \*

Firmenname \*

Straße und Nr./Postfach \*

Abteilung

Postleitzahl und Ort \*

Telefon

E-Mail-Adresse des Teilnehmers \*

Bestell-Nr. oder abweichende Rechnungsadresse

Zahlung per Überweisung

Zahlung per Kreditkarte (Visa, MasterCard, AmEx)

(weitere Zahlungsinformationen erhalten Sie mit der Rechnung)

Datum \*

Unterschrift \*

\* Pflichtangaben

APV GmbH  
[www.apv-mainz.de](http://www.apv-mainz.de)

APV GmbH  
Kurfürstenstraße 59  
55118 Mainz/Germany

Telefon: 0049 6131 97 69 0  
Fax: 0049 6131 97 69 69  
E-Mail: [apv@apv-mainz.de](mailto:apv@apv-mainz.de)