

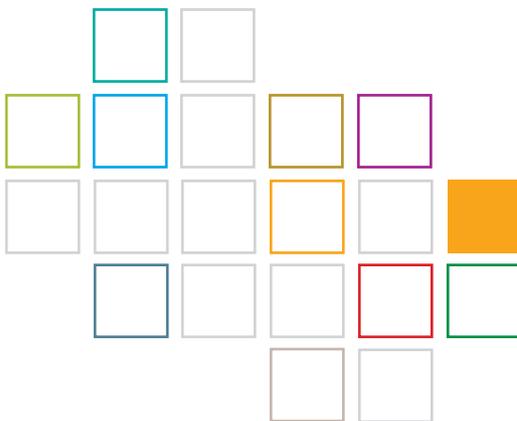
# APV Workshop

## Erfolgreiche Projektleitung in der Matrixorganisation



07. – 08. Oktober 2020  
Online Seminar

Kurs-Nr. 3212



### Management Tools

#### Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Projektauftraggeber, Projektleiter, Projektkoordinatoren und Projektcontroller, die bereits Erfahrungen in Projektarbeit gesammelt haben.

Besonders sind ehemalige Teilnehmer des APV-Crashkurses Projektmanagement angesprochen, die ihre Kenntnisse im Bereich Projektleitung in komplexen Matrixorganisationen ausbauen möchten.



## Hintergrund

Projektleiter stehen im komplexen Umfeld einer Matrixorganisation besonderen Herausforderungen gegenüber.

Einerseits tragen sie die komplette Projektverantwortung, haben andererseits aber nur begrenzten Zugriff auf notwendige Ressourcen. „Klassische“ Führungsinstrumente sind aufgrund der fehlenden Linienverantwortung nur begrenzt einsetzbar. Stattdessen ist das differenzierte Instrumentarium des „Führens durch Überzeugen“ erfolgskritisch.

Einem flexiblen Agieren durch kurze Informationswege im zunehmend agilen Umfeld stehen komplexe Abhängigkeiten und Strukturen sowie teilweise lange Projektstillstände im Pharmaumfeld entgegen.

Eine optimale Kombination aus rationalen Methoden und Soft-Skills bietet Ihnen in dieser Situation die Möglichkeit, die Ihnen übertragenen Projekte im Sinne des „Führens durch Überzeugen“ erfolgreich zum Ziel zu führen.

## Zielsetzung

Der Workshop "Erfolgreiche Projektleitung in der Matrixorganisation" fokussiert auf einer Auswahl der wirkungsvollsten Methoden und Prinzipien der praktischen Projektleitung in komplexen Matrixorganisationen.

Die Selektion der Methoden und die Programmgestaltung erfolgte im Rahmen eines mehrmonatigen Entwicklungsprozesses mit qualifizierten Stakeholdern global führender forschender Pharmaunternehmen.

Die Grundlagen hierfür bildet als globaler Standard der Project Management Body of Knowledge des Project Management Instituts, insbesondere das Human Resources Management, Communication Management und Stakeholder Management sowie "Excellence Tools" aus jahrelanger internationaler Beratungs- und Projektleitungspraxis.

Die Seminarteilnehmer erhalten neben der Vorstellung der Tools vielfache Gelegenheit zur Selbsteinschätzung sowie Feedback des Trainers und der Workshopgruppe.

Grundkenntnisse im Projektmanagement (APV Crashkurs Projektmanagement in der Pharmaindustrie, PM-Zertifikat, etc.) werden vorausgesetzt.

Der Workshop stellt einen idealen Aufbau Ihrer im APV Crashkurs Projektmanagement in der Pharmaindustrie erworbenen Kenntnisse dar.

Der Workshop wird in deutscher Sprache gehalten, die Arbeitsunterlagen sind auf Grund der fachspezifischen Terminologie in englischer Sprache gehalten.

## Programm

Mittwoch, 07. Oktober 2020

09:00 -19:00 Uhr

### Begrüßung und Einführung in die Thematik

Christian Wilkens  
Wilkens Management Consulting Team  
D-Königstein

- Erwartungen der Teilnehmer
- Projektleiter Selbstverständnis und Leitbild als Maßstab
- Führung im Projekt:  
Bedeutung und Verhältnis rationaler Methoden und Soft Skills
- Überprüfung der persönlichen Anwendungssicherheit rationaler Methoden anhand eines Selbsttests
- Stakeholder Management

### Gruppenarbeit:

Stakeholder Analyse an praktischen Beispielen der Teilnehmer

- Führungsstile und Durchsetzungsvermögen des Projektleiters "Power"
- grundlegende Techniken der Konfliktlösung
- Motivationstheorie für Projektleiter

### Workshop:

praktisch realisierbare Motivatoren in Matrixorganisationen

- situatives Führen in der Projektmatrix
- Verhaltensstile und deren praktische Anwendung in der Projektkommunikation

### Gruppenübung:

Umgang mit "schwierigen" Verhaltensstilen

- Führen durch Konzeptvermittlung und Projektprozesse

gemeinsames Abendessen

## Seminarleiter

Donnerstag, 08. Oktober 2020

08:30 -17:00 Uhr



**Christian Wilkens,**  
**Wilkens Management Consulting Team**

- Konfliktminimierung durch Einwandsüberwindung

Gruppenübung, Rollenspiel sowie persönliches Feedback

- Hochwertfragen zur wirkungsvollen Motivation und Einbeziehung von Stakeholdern
- Maximierung von "Partizipation" und Leistungssteigerung des Teamergebnisses

Gruppenarbeit:

Auflösung unidirektionaler Kommunikation durch gezielte aktive Beteiligung von Stakeholdern

- Verantwortung des Projektleiters für Training, Team Building sowie Anerkennung und Belohnung in der Matrix
- Brainstorming zur Erweiterung des persönlichen Spektrums
- Coaching & Counseling (Fördern und Beraten)
- Fallstudie/Rollenspiel mit persönlichem Feedback
- Eskalation im Projekt: der Eskalationsprozess zur Klärung von Themen, die nicht im Team lösbar sind

Gruppenarbeit:

Zusammenfassung: Die Möglichkeiten des Projektleiters zur Entwicklung von Hochleistungsteams

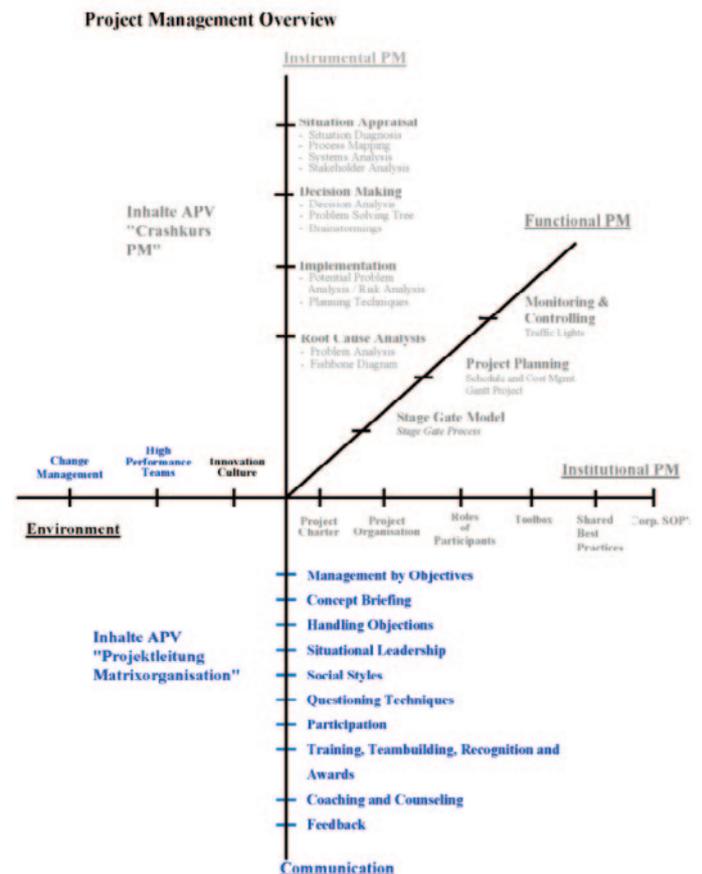
- Persönliches Resümee des Workshops: Auswertung der persönlichen Selbsteinschätzung und Ableitung persönlicher Ziele und Maßnahmen für eine erfolgreiche Projektleitung

Änderungen vorbehalten

Dieses Seminar ist auf 25 Teilnehmer begrenzt!

Christian Wilkens (PMP®, CSM®) ist geschäftsführender Gesellschafter des 1982 gegründeten, international tätigen Wilkens Management Consulting Teams in Königstein (vormals Jopp & Wilkens). Derzeit werden bei einer Vielzahl von globalen Unternehmen aus verschiedenen Industriesektoren Beratungs- und Trainingsprojekte durchgeführt. Neben den Themen Strategieformulierung, Re-Engineering, Marketing und Vertrieb liegt der aktuelle Schwerpunkt auf der Strukturierung und Harmonisierung firmenspezifischer Projektmanagement-Systeme sowie auf der Lösung erfolgskritischer Projekthemen und der Führungsausbildung von Projektleitern in komplexen Matrixorganisationen.

Christian Wilkens war nach seinem wirtschaftsjuristischen Studium mehrere Jahre im Marketing- und Vertriebsmanagement in der Computerindustrie sowie als Unternehmensberater bei einem erfolgreichen Spin-off einer US-Consulting Firma mit Sitz in Deutschland tätig. Diverse Innovationsprojekte in den Bereichen Energie, Verkehr, Facility Management und Denkmalpflege für öffentliche bzw. Non-Profit Organisationen tragen zu seinem breiten praktischen Erfahrungsschatz bei. Er ist in den Bereichen Forschung und Lehre bzw. als Lehrbeauftragter an mehreren führenden Universitäten im In- und Ausland tätig (u.a. Biberach, St. Gallen).



# Seminaranmeldung per Fax +49 6131 97 69 69 oder per E-Mail [apv@apv-mainz.de](mailto:apv@apv-mainz.de)



## Veranstaltungsort

Online-Seminar

## Teilnahmegebühr

Industrie	1490 EUR
Behörde/Hochschule	745 EUR
Studenten*	178 EUR

(zuzüglich gesetzl. MwSt.)

inkl. Teilnehmerunterlagen

\* Limitierte Plätze für Vollzeitstudenten verfügbar;  
ein schriftlicher Nachweis ist zu erbringen.

## Anmeldung

APV-Geschäftsstelle  
Kurfürstenstraße 59  
55118 Mainz/Germany  
Telefon: 0049 6131 97 69 0  
Fax: 0049 6131 97 69 69  
E-Mail: [apv@apv-mainz.de](mailto:apv@apv-mainz.de)  
Web: [www.apv-mainz.de](http://www.apv-mainz.de)

Eine Rechnung/Anmeldebestätigung  
geht Ihnen zu.

## Datum

Kurs-Nr.: 3212

vom 07. Oktober 2020 09:00 Uhr  
bis 08. Oktober 2020 17:00 Uhr

## Erfolgreiche Projektleitung in der Matrixorganisation 07.-08. Oktober 2020, Online-Seminar, Kurs-Nr.: 3212

### Anmeldung

Wenn Sie sich für ein APV-Seminar entschieden haben, können Sie sich ganz einfach per Fax, E-Mail oder online anmelden. Wir bearbeiten Ihre Anmeldung umgehend und beraten Sie gern bei offenen Fragen.

### Anmeldebestätigung

Nach erfolgreicher Anmeldung erhalten Sie von uns eine schriftliche Bestätigung.

### Vor der Veranstaltung

Einige Tage vor Seminarbeginn erhalten Sie von uns einen „Reminder“ mit allen wichtigen Eckpunkten Ihres Seminars (Uhrzeiten, Adressen etc.).

### Nach der Veranstaltung

Ihre Teilnahme am Seminar wird Ihnen mit einem Zertifikat bestätigt. Um immer noch besser werden zu können, bitten wir Sie im Anschluss an das Seminar um Ihre Meinung.

### Nachbereitung

Nach dem Seminar stehen wir Ihnen selbstverständlich auch weiterhin für Fragen, Anregungen und Kritik zur Verfügung.

## Einwilligungserklärung Datenschutz

Mit der Anmeldung zu diesem Seminar erkläre ich mich einverstanden, dass die APV meine Daten zum Zwecke der Bearbeitung des Auftrags nutzt und mir dazu alle relevanten Informationen übermittelt.

Ich erkläre mich darüber hinaus damit einverstanden, dass mich die APV zum Zwecke des Informationsaustauschs über ähnliche Leistungen sowohl per Email als auch per Post kontaktieren kann.

Ihre Daten werden nicht an Dritte weitergegeben. Ihnen steht ein jederzeitiges Widerrufsrecht ohne Angaben von Gründen zu.

Alle weiteren Angaben finden Sie in unserer Datenschutzerklärung ([www.apv-mainz.de/impresum/datenschutz/](http://www.apv-mainz.de/impresum/datenschutz/)).

Titel, Vorname, Name \*

Firmenname \*

Straße und Nr./Postfach \*

Abteilung

Postleitzahl und Ort \*

Telefon

E-Mail-Adresse des Teilnehmers \*

Bestell-Nr. oder abweichende Rechnungsadresse

Zahlung per Überweisung

Zahlung per Kreditkarte (Visa, MasterCard, AmEx)

(weitere Zahlungsinformationen erhalten Sie mit der Rechnung)

Datum \*

Unterschrift \*

\* Pflichtangaben

APV GmbH  
[www.apv-mainz.de](http://www.apv-mainz.de)

APV GmbH  
Kurfürstenstraße 59  
55118 Mainz/Germany

Telefon: 0049 6131 97 69 0  
Fax: 0049 6131 97 69 69  
E-Mail: [apv@apv-mainz.de](mailto:apv@apv-mainz.de)