

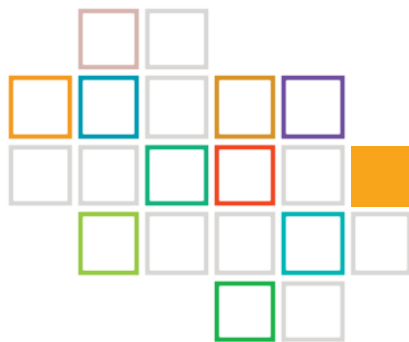
APV Workshop:

Erfolgreiche Projektleitung in der Matrixorganisation



21. – 22. Mai 2019
D-Wiesbaden

Kurs-Nr. 3200



Management Tools

Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Projektauftraggeber, Projektleiter, Projektkoordinatoren und Projektcontroller, die bereits Erfahrungen in Projektarbeit gesammelt haben.

Besonders sind ehemalige Teilnehmer des APV-Crashkurs Projektmanagement angesprochen, die ihre Kenntnisse im Bereich Projektleitung in komplexen Matrixorganisationen ausbauen möchten.



Hintergrund

Projektleiter stehen im komplexen Umfeld einer Matrixorganisation besonderen Herausforderungen gegenüber.

Einerseits tragen sie die komplette Projektverantwortung, haben andererseits aber nur begrenzten Zugriff auf notwendige Ressourcen. „Klassische“ Führungsinstrumente sind aufgrund der fehlenden Linienverantwortung nur begrenzt einsetzbar. Stattdessen ist das differenzierte Instrumentarium des „Führens durch Überzeugen“ erfolgskritisch.

Einem flexiblen Agieren durch kurze Informationswege im zunehmend agilen Umfeld stehen komplexe Abhängigkeiten und Strukturen sowie teilweise lange Projektstillstände im Pharmaumfeld entgegen.

Eine optimale Kombination aus rationalen Methoden und Soft-Skills bietet Ihnen in dieser Situation die Möglichkeit, die Ihnen übertragenen Projekte im Sinne des „Führens durch Überzeugen“ erfolgreich zum Ziel zu führen.

Zielsetzung

Der Workshop "Erfolgreiche Projektleitung in der Matrixorganisation" fokussiert auf einer Auswahl der wirkungsvollsten Methoden und Prinzipien der praktischen Projektleitung in komplexen Matrixorganisationen.

Die Selektion der Methoden und die Programmgestaltung erfolgte im Rahmen eines mehrmonatigen Entwicklungsprozesses mit qualifizierten Stakeholdern global führender forschender Pharmaunternehmen.

Die Grundlagen hierfür bildet als globaler Standard der Project Management Body of Knowledge des Project Management Instituts, insbesondere das Human Resources Management, Communication Management und Stakeholder Management sowie "Excellence Tools" aus jahrelanger internationaler Beratungs- und Projektleitungspraxis.

Die Seminarteilnehmer erhalten neben der Vorstellung der Tools vielfache Gelegenheit zur Selbsteinschätzung sowie Feedback des Trainers und der Workshop Gruppe.

Grundkenntnisse im Projektmanagement (APV Crashkurs Projektmanagement in der Pharmaindustrie, PM-Zertifikat, etc.) werden vorausgesetzt.

Der Workshop stellt einen idealen Aufbau Ihrer im APV Crashkurs Projektmanagement in der Pharmaindustrie erworbenen Kenntnisse dar.

Der Workshop wird in deutscher Sprache gehalten, die Arbeitsunterlagen sind auf Grund der fachspezifischen Terminologie in englischer Sprache gehalten.

Programm

Dienstag, 21. Mai 2019

09:00 – 19:00 Uhr

Begrüßung und Einführung in die Thematik

Christian Wilkens

Wilkens Management Consulting Team

D-Königstein

- Erwartungen der Teilnehmer
- Projektleiter Selbstverständnis und Leitbild als Maßstab
- Führung im Projekt: Bedeutung und Verhältnis rationaler Methoden und Soft Skills
- Überprüfung der persönlichen Anwendungssicherheit rationaler Methoden anhand eines Selbsttests
- Stakeholder Management

Gruppenarbeit:

Stakeholder Analyse an praktischen Beispielen der Teilnehmer

- Führungsstile und Durchsetzungsvermögen des Projektleiters "Power"
- Grundlegende Techniken der Konfliktlösung
- Motivationstheorie für Projektleiter

Workshop:

praktisch realisierbare Motivatoren in Matrix Organisationen

- Situatives Führen in der Projekt Matrix
- Verhaltensstile und deren praktische Anwendung in der Projektkommunikation

Gruppenübung:

Umgang mit "schwierigen" Verhaltensstilen

- Führen durch Konzeptvermittlung und Projektprozesse

Gemeinsames Abendessen

Erfolgreiche Projektleitung in der Matrixorganisation

Mittwoch, 22. Mai 2019

08:30 – 17:00 Uhr

- Konfliktminimierung durch Einwandsüberwindung

Gruppenübung, Rollenspiel sowie persönliches Feedback

- Hochwertfragen zur wirkungsvollen Motivation und Einbeziehung von Stakeholdern
- Maximierung von "Partizipation" und Leistungssteigerung des Teamergebnisses

Gruppenarbeit:

Auflösung unidirektionaler Kommunikation durch gezielte aktive Beteiligung von Stakeholdern

- Verantwortung des Projektleiters für Training, Team Building sowie Anerkennung und Belohnung in der Matrix
- Brainstorming zur Erweiterung des persönlichen Spektrums
- Coaching & Counseling (Fördern und Beraten)
- Fallstudie/Rollenspiel mit persönlichem Feedback
- Eskalation im Projekt: Der Eskalationsprozess zur Klärung von Themen, die nicht im Team lösbar sind

Gruppenarbeit:

Zusammenfassung: Die Möglichkeiten des Projektleiters zur Entwicklung von Hochleistungsteams

- Persönliches Resumee des Workshops: Auswertung der persönlichen Selbsteinschätzung und Ableitung persönlicher Ziele und Maßnahmen für eine erfolgreiche Projektleitung

Änderungen vorbehalten

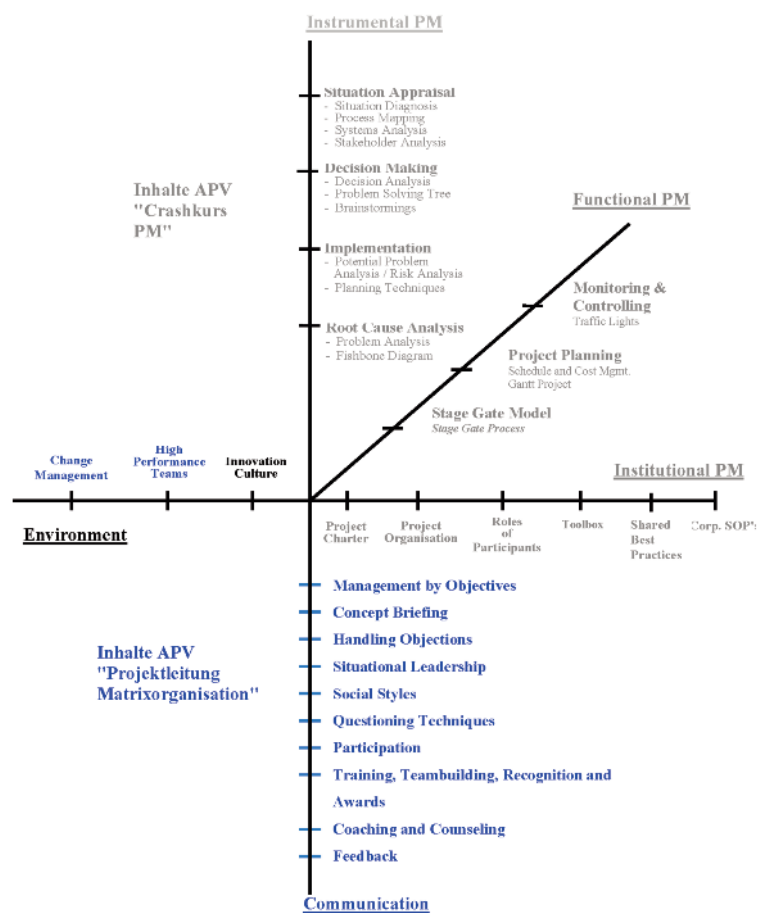
Dieses Seminar ist auf 25 Teilnehmer begrenzt!

Seminarleitung



Christian Wilkens (PMP®, CSM®) ist geschäftsführender Gesellschafter des 1982 gegründeten, international tätigen Wilkens Management Consulting Teams in Königstein (vormals Jopp & Wilkens). Derzeit werden bei einer Vielzahl von globalen Unternehmen aus verschiedenen Industriesektoren Beratungs- und Trainingsprojekte durchgeführt. Neben den Themen Strategieformulierung, Re-engineering, Marketing und Vertrieb liegt der aktuelle Schwerpunkt auf der Strukturierung und Harmonisierung firmenspezifischer Projektmanagement-Systeme sowie auf der Lösung erfolgskritischer Projekthemen und der Führungsausbildung von Projektleitern in komplexen Matrixorganisationen. Christian Wilkens war nach seinem wirtschaftsjuristischen Studium mehrere Jahre im Marketing- und Vertriebsmanagement in der Computerindustrie sowie als Unternehmensberater bei einem erfolgreichen Spin-off einer US-Consulting Firma mit Sitz in Deutschland tätig. Diverse Innovationsprojekte in den Bereichen Energie, Verkehr, Facility Management und Denkmalpflege für öffentliche- bzw. Non-Profit Organisationen tragen zu seinem breiten praktischen Erfahrungsschatz bei. Er ist in den Bereichen Forschung und Lehre bzw. als Lehrbeauftragter an mehreren führenden Universitäten im In- und Ausland tätig (u.a. Biberach, St. Gallen).

Project Management Overview



Ort

Hotel Oranien Wiesbaden
 Platter Straße 2
 D-65193 Wiesbaden
 Telefon +49 0611 1882-0
 Telefax +49 0611 1882-200

Datum

Kurs-Nr. 3200
 vom 21. Mai 2019 09:00 Uhr
 bis 22. Mai 2019 17:00 Uhr

Anmeldung

APV-Geschäftsstelle
 Kurfürstenstraße 59
 55118 Mainz/Germany
 Telefon: +49 6131 9769-0
 Telefax: +49 6131 9769-69
 e-mail: apv@apv-mainz.de

Zimmerreservierung

Hotel Oranien Wiesbaden
 Platter Straße 2
 D-65193 Wiesbaden
 Telefon +49 0611 1882-0
 Telefax +49 0611 1882-200

Teilnahmegebühr

Industrie 1490 EUR
 Behörde/Hochschule 745 EUR
 Studenten* 178 EUR
 (zuzüglich gesetzl. MwSt.)

inkl. Teilnehmerunterlagen,
 Kaffeepausen, Tagungsgetränken
 sowie zweier gemeinsamer
 Mittag- und eines Abendessens.

* Limitierte Plätze für Vollzeit-
 studenten verfügbar; ein schrift-
 licher Nachweis ist zu erbringen.

Eine Rechnung/Anmeldebestäti-
 gung geht Ihnen zu.

Ich bin widerruflich damit einver-
 standen, dass die APV meine
 E-Mail-Adresse zum Versand von
 APV-Materialien und Informa-
 tionen zur gebuchten Veranstat-
 tung nutzt.
 Meine Einwilligung kann ich
 jederzeit in Schriftform zurück-
 ziehen.

Ein Einzelzimmer inkl. Früh-
 stücksbuffet können Sie bis 3
 Wochen vor Veranstaltungs-
 beginn zum Sonderpreis von
 Euro 116,00 im Hotel Oranien
 reservieren.

Bitte buchen Sie Ihr Zimmer
 unter Angabe des Stichworts
 "APV" selbst.

Mainz, März 2018

Erfolgreiche Projektleitung in der Matrixorganisation, 21.-22. Mai 2019, D-Wiesbaden, Kurs-Nr. 3200
Anmeldung

Wenn Sie sich für ein APV-Seminar entschieden haben, können Sie sich ganz einfach per Fax, E-Mail oder online anmelden. Wir bearbeiten Ihre Anmeldung umgehend und beraten Sie gern bei offenen Fragen.

Anmeldebestätigung

Nach erfolgreicher Anmeldung erhalten Sie von uns eine schriftliche Bestätigung.

Vor der Veranstaltung

Einige Tage vor Seminarbeginn erhalten Sie von uns einen „Reminder“ mit allen wichtigen Eckpunkten Ihres Seminars (Uhrzeiten, Adressen etc.).

Nach der Veranstaltung

Ihre Teilnahme am Seminar wird Ihnen mit einem Zertifikat bestätigt. Um immer noch besser werden zu können, bitten wir Sie im Anschluss an das Seminar um Ihre Meinung.

Nachbereitung

Nach dem Seminar stehen wir Ihnen selbstverständlich auch weiterhin für Fragen, Anregungen und Kritik zur Verfügung.

Zahlung per Überweisung

Zahlung per Kreditkarte

Amex

Visa

Mastercard

Karteninhaber

Kartenummer

Gültig bis

CVC Code

Titel, Vorname, Name*

Firmenname*

Straße und Nr./Postfach*

Abteilung*

Postleitzahl und Ort*

Telefon*

Fax

E-Mail-Adresse des Teilnehmers*

Bestell-Nr. oder abweichende Rechnungsadresse

Datum*

Unterschrift*

* Pflichtangaben

www.apv-mainz.de

APV GmbH
 Kurfürstenstraße 59
 55118 Mainz/Germany
 Telefon: +49 6131 9769-0
 Telefax: +49 6131 9769-69
 e-mail: apv@apv-mainz.de